



中国港口协会
水路运输服务分会

信息交流

INFORMATION EXCHANGE

2020年 第6期 总第150期 2020年 6月

2020年5月沿海主要港口船舶代理企业业务量统计

制表：中国港口协会水路运输协会分会



序号	单位名称	船舶代理艘次			船舶代理吨位（万吨）		
		当月数	累计数	环比%	当月数	累计数	环比%
1	大连港万通物流有限公司	351	1647	20.80	269.0	1450.8	-7.70
2	营口港船货代理有限公司	278	1484	-17.27	285.58	1817.0	-26.30
3	锦州港物流发展有限公司	55	374	-18.18	36.0	286.0	-52.78
4	秦皇岛之海船务代理有限公司	132	562	12.88	639.0	2571.2	19.09
5	天津港物流发展有限公司	127	475	3.94	105.1	481.2	2.66
6	烟台海港国际船舶代理有限公司	561	2991	-12.48	450.2	2344.0	-1.24
7	上海港船务代理有限公司	549	2391	1.82	372.2	1657.6	7.22
8	宁波港船务货运代理有限公司	932	3732	19.85	1256.0	6054.0	10.99
9	温州港口服务有限公司	366	1316	11.75	427.4	1396.8	39.49
10	广州港船舶代理有限公司	125	512	19.20	317.9	1362.5	37.31
11	海南港航货运有限公司	69	504	-114.49	22.8	149.6	-29.39
12	芜湖申芜港联国际物流有限公司	68	273	5.88	5.1	26.2	-14.42
13	日照众和国际货运代理有限公司	9	39	-11.11	30.4	117.6	-7.89
合计		3622.0	16300.0	4.22	4216.8	24827.6	10.60

2020年5月份沿海主要港口船舶代理企业业务量分析和评述

根据我分会参加数据统计分析的13家沿海主要港口船舶代理企业反馈的统计数据，5月份中，船舶代理艘次同比正增长有8家企业，占61.54%；同比负增长有5家企业，占38.46%。船舶代理吨位同比正增长有6家企业，占46.15%；同比负增长有7家企业，占53.85%。

从全国沿海港口船舶代理企业5月份上报的业务量数据看，船舶代理艘次和船舶代理吨均为正增长。其中，船舶代理艘次比4月份增加了153艘次，环比上升4.41%；船舶代理吨位总量比4月份增加了446.9万吨，环比上升11.85%。从分货种统计数据看，5月份除钢铁、粮食、化工原料代理量略比4月份有下降外，集装箱、煤炭、汽车、原油、金属矿石、木材、水泥等货种的代理量均比4月份有不同程度的回升。主要原因有以下几个方面：一是随着国内经济的逐步恢复，煤炭的日耗明显回升，市场的煤价也有所反弹，下游企业采购热情十分高涨，特别是发运港的库存得到了有效的缓解；二是月内一大批重大民生工程、基建项目相继开启后，使得国内的经济得到有效的恢复，同时产能也得到了有效的释放；三是今年的气温与往年相比热的比较早，尤其是华南地区气温已接近夏季的水平，加上各地纷纷下调公共卫生事件应急响应等级后，空调用电的需求明显回升，电厂的日耗煤量也同时超过了去年同期的水平，但临近月末，随着华南华东地区雨水的增多，高温天气也有所缓解，大电厂的日均耗煤量也出现了小幅下滑；四是在国家一系列稳煤价政策出台后，对进口煤的限制开始收紧，叠加“两会”以及大秦线检修带来的影响，北方发运港多日调入不及调出，港口库存出现明显下降，市场的煤炭供给略显紧张；五是在沿海煤炭市场供强需弱的基本面得到有效改善后，市场的煤炭价格企稳上涨，引发下游采购热情的释放、贸易商和电厂的加紧囤货，并出现了“越缺、越涨、越买”的现象，以上诸多原因也在一定程度上保证了5月份沿海港口煤炭代理总量的回升。沿海金属铁矿石代理量则在国内新冠肺炎疫情得到有效控制和国内经济重回正轨的大格局下，各行业的复工复产数明显增多，基建开工的速率明显加快，市场需求和信心明显提振，均为铁矿石运输稳中向好打下较好的基础。

预计6月份沿海港口煤炭的船舶代理业务量将会随夏季用煤高峰的到来以及市场交易的活跃而有所增长；钢材铁矿石的港口代理量也可能会受国家相关政策的出台、国内基建项目的逐步开工及市场需求的回暖而有所增加。

（供稿：水路运输服务分会）

习近平对海南自由贸易港建设作出重要指示



中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平近日对海南自由贸易港建设作出重要指示指出，在海南建设自由贸易港，是党中央着眼于国内国际两个大局、为推动中国

特色社会主义创新发展作出的一个重大战略决策，是我国新时代改革开放进程中的一件大事。要坚持党的领导，坚持中国特色社会主义制度，对接国际高水平经贸规则，促进生产要素自由便利流动，高质量高标准建设自由贸易港。要把制度集成创新摆在突出位置，解放思想、大胆创新，成熟一项推出一项，行稳致远，久久为功。

习近平强调，海南省要认真贯彻党中央决策部署，把准方向、敢于担当、主动作为，抓紧落实政策早期安排，以钉钉子精神夯实自由贸易港建设基础。中央和国家有关部门要从大局出发，支持海南大胆改革创新，推动海南自由贸易港建设不断取得新成效。

海南自由贸易港的实施范围为海南岛全岛，到2025年将初步建立以贸易自由便利和投资自由便利为重点的自由贸易港政策制度体系，到2035年成为我国开放型经济新高地，到本世纪中叶全面建成具有较强国际影响力的高水平自由贸易港。

（水路分会秘书处整理）

山东港口陆海国际物流集团有限公司近日成立



按照规划，刚刚挂牌的山东港口陆海物流将集成与海关、码头、场站、铁路、公路、内陆港等数据资源，着力打造网络货运、供应链管理、危化品运营、多式联运及内陆港、客户共享服务五大功能的“陆海通”平台，推动智慧物流项目发展。其中，网络货运平台要着力解决卡车司机“找货难、结算慢”的问题；供应链综合服务平台着力解决外贸进出口企业“融资难、融资贵”的问题；危化品平台着力解决行业主管部门“管控难、响应慢”的问题；多式联运平台着力解决出口企业“调箱难、用箱贵”的问题；客户服务平台着力解决客户“多跑路、受理慢”的问题。

山东港口将主业之一的物流板块集团总部设在济南。山东省港口集团党委副书记、总经理李奉利指出，山东港口将立足“港通四海、陆联八方”当好连通世界的“窗口”，立足“东西互济、陆海联动”当好资源集聚的“平台”、立足“提振信心、服务六稳”，当好保障供应链的“枢纽”，以最优的服务、最高的效率、最合理的成本，畅通国际物流大通道。

在山东港口陆海国际物流集团揭牌的同时，中国北方生活资料（济南）分拨中心建设正式启动。该中心将着力打造生活资料集聚分拨、冷冻冷鲜贸易销售海公铁综合枢纽、中欧班列集结发运中心、国际航运集聚中心以及物流园区发展新动能。（水路分会秘书处整理）

天津自贸区首开铁水联运中欧班列

5月20日10时许，随着一声汽笛长鸣，X9202次中欧班列满载着汽车、配件、食品、服装等货物的54个40尺集装箱，从位于天津港东疆港区的中铁天津集装箱中心站发车，驶向蒙古国。这是天津自贸区首次开行铁水联运中欧班列，今后该班列将每日开行1列，为助力企业复工复产和共建“一带一路”提供了新动能。

中铁天津集装箱中心站是国务院批准的《中长期铁路网规划》在全国建设的18个铁路集装箱中心站之一，也是华北地区唯一到发线兼货物线的集装箱作业场站，并正式获得进出、停靠进出境运输工具和装卸、储存、暂时存放进出口货物的行政许可资质。据了解，X9202次班列从中心站出发后，将沿中欧班列中通道从二连浩特口岸出境转扎门乌德到达蒙古国乌兰巴托，全程1583公里，



运行时速最高为每小时120公里，班列全程运行5天左右。

为提高中铁天津集装箱中心站运行效率，此次中欧班列在天津海关和天津港集团的密切配合和大力支持下，优化通关流程，开辟绿色通道，开启“船边直提”模式，充分利用集装箱在途时间办理通关手续，较之前集装箱运输周期压缩近2天时间，大大提高铁路疏港效率。

此次班列采取边卸货、边理货、边提离、边装车的方式，货物从海运船舶直通铁路监管场所，再到装上铁路班列直接上线运行。这样的铁水联运组织方式，可使总体物流成本降低13%左右，让企业享受到了实实在在的红利。

(供稿：天津港物流发展有限公司)

会员单位来稿



锦港物流船代部实施“一户一议”市场营销策略初见成效



受国内外疫情及周边船代低价竞争影响，公司为达到稳货量、保收入、保客户群体的目标，从月初起实施了一系列市场营销策略，针对客户的实际情况，精准施策，量体裁衣，将营销方案及时调整为“一户一议、一船一议”，成效初显。建立专有客户咨询服务微信群，定期为客户提供最新港口政策，并将船舶作业实况以图片+文字形式在群里及时通知。

公司及时调整营销方案符合市场规律，稳定了港口代理货量及营业收入，客户反馈良好，增强了港企合作信心。下一步，我们将继续了解客户所需所求，定期召开业务交流分析会，对实际业务情况进行梳理和分析，时时关注货源回流效果及周边代理动态，进一步加大市场开发力度。

(供稿：锦州港物流发展有限公司)

受国内外疫情及周边船代低价竞争影响，公司为达到稳货量、保收入、保客户群体的目标，从月初起实施了一系列市场营销策略，针对客户的实际情况，精准施策，量体裁衣，将营销方案及时调整为“一户一议、一船一议”，成效初显。建立专有客户咨询服务微信群，定期为客户提供最新港口政策，并将船舶作业实况以图片+文字形式在群里及时通知。

防疫+救助并行：锦州港物流船代服务再上新台阶



防疫+救助并行：锦州港物流船代服务再上新台阶

2020年5月14日15时许，停靠在中电投码头的“惠金桥598”轮修复完毕，成功通过船检评审，顺利获得海事主管部门批准安全离泊。至此，物流发展有限公司船代部历时7天的抢险代理工作顺利结束，取得圆满成功。

2020年5月7日，物流公司船代接到“惠金桥598”轮船公司求助电话，称该司集装箱船舶发生意外碰撞，导致该轮右舷船体受损，无法正常航行，需要靠港修复。

物流公司船代接到求助代理电话后，第一时间启动《抢险救助应急预案》，与港口、海事、交管等相关部门协调制定合理停靠方案。鉴于港口生产性码头较为紧张，为缓解泊位压力，利用中电投码头空档期，及时锁定指泊计划。统筹采取部门长、内勤长、外勤长三长互动，同步推进，实行线上、线下双线24小时跟踪服务；确保主管部门、挂靠码头及抢修单位同时联动。一是内勤长速办港航申报，船到令靠不停；二是外勤长带队驻守泊位及卡口接应，人到速报不堵；三是部门长迅速联系船东来港接待对接事宜，节点通报不误；在最短的时间内，确保人、财、物、修迅速集结到位。本次抢险代理工作共派人员6人次，接送车辆5台，办理入港维修申请5批次，吊车、焊机设备6台次，上报疫情健康表及承诺书30余份。

此次物流公司疫情期间的抢险救助工作，强化了港、航、船代协同机制和联防联控救助机制，为船东保驾护航、打造安全港口、营造安全环境、创建一流船代打好坚实基础。

(供稿：锦州港物流发展有限公司)

危中求机 广交“粮”友



受新冠肺炎疫情的影响，近几个月来，上港船代的业务量随之下降，如何降低疫情带来的损失，如何早日摆脱困境，化危为机，这是近阶段该公司每位员工努力思考的一个问题。

公司业务部门积极关注粮食进口市场动态，加强与粮食客户的沟通、联系，提高与粮食客户的粘合力。经不懈努力，粮食代理量和代理艘次全面超过去年同期，完成代理粮食船4艘次，减载吨位32568吨，直接增加部门毛利收入154698元。预计接下来两个月内至少仍有两艘次粮食船到上海港减载，这无疑增强了该公司完成全年工作目标的信心和力量。

(供稿：上海港船务代理有限公司)

会员单位来稿

要么出众 要么出局 ——镇海、宏通敲定年度工作发展策略

近日，镇海（宏通）会议室内群情振奋而凝重。当各班组汇报了阶段工作后，李曙光经理就班组存在的困难一一提出了解决思路，并对镇海片代理行业现状进行了分析梳理。

他表示，所谓知己知彼，方可百战不殆。公司主营业务尤其是船代业务正在面临不规范代理企业的“蚕食”，我们必须时刻保持危机感和紧迫感。当下，如何持续“破解压力”、进一步“挖掘潜能”，争取分公司、宏通上半年安全生产经营指标顺利实现“双过半”，不仅时间紧而且任务重。时下，我们唯有以“12字”工作策略为今后的发展谋局开篇。

至年底，镇海分公司内河集装箱运输业务争取实现8000TEU、“公转铁”煤炭争取实现120万吨、黄沙60万吨和宏通公司乙二晴代理量争取突破12万吨，多方举措用以弥补因船代市场放开带来的营收压力，且争取全面完成公司下达的年度各项安全生产任务指标。

会上，李曙光指出，公司的职代会精神及公司中长期发展规划为我们今后的发展指明了方向，“清单式管理、融入式创新”为我们提供了有力的政治保障，综合来说可谓是针对船代业务发



开的一剂“止痛”良药。各位作为公司的骨干，必须牢固树立“要么出众、要么出局”的敬业精神和团队意识。一季度，我们不遗余力的开发“公转铁”和争取“集装箱运输”业务实现早日复工，都彰显了我们“拓业务、抢市场”中的拼搏精神。我们之所以制定“拓业务、抢市场、控风险、增效益”的工作策略，是根据自身实际情况并经骨干成员深思熟虑后反复讨论敲定的。今后，我希望各位能依据该策略开展工作，且充分调动所属员工的主动性和积极性、正确理顺困难与发展之间的矛盾关系，争取为上半年的安全生产经营任务实现“双过半”交上各自完美答卷。

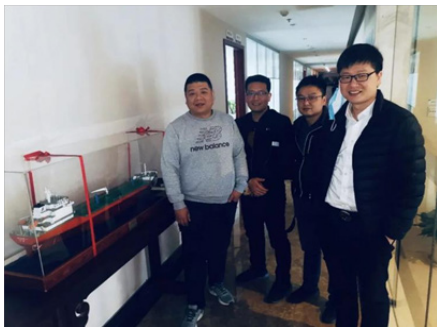
最后，与会人员就李曙光经理的工作部署展开讨论，并最终达成统一共识——李经理就职代会精神、“清单式管理、融入式创新”的解读释义、公司中长期发展规划布局诠释及“12字”工作策略敲定和安全生产经营指标细化分解贴合我们的实际，对日后各项工作开展具有深远的指导意义，各班组表示在日后工作中践行策略、同心同德且形成合力，为圆满完成公司下达的年度各项安全生产任务指标做出最大的努力。

（供稿：宁波港船务货运代理有限公司）



北仑联合党支部开展

“融入式”党建走进船公司活动



随着内贸船舶代理市场的全面开放，市场竞争将趋于白热化，如何提高船代服务水平，做精做细船代服务，巩固现有船代业务，实现船代业务稳定发展，是我们迫在眉睫需要解决的问题。

在这个关键时刻，根据公司党建“融入式创新”的工作要求，北仑联合党支部开展了“融入式”党建走进船公司的活动。

此次活动，北仑联合党支部船代党小组派出了骨干党员，通过上门开座谈会、开展问卷调查的形式对重点船公司进行了集中走访。通过走访，一是向船公司宣传我们公司船代服务理念。重点介绍船货代公司船代标准化服务3.0版本和客户经理制以及“车等船”服务新模式，让客户真真切切感觉到我们为切实提高服务质量所做的努力；二是向船公司推广船代延伸服务。船公司对与该公司在全程物流的进一步合作和船舶供油供物料等延伸服务的合作前景看好；三是广泛听取船公司对我们船代服务的意见和建议，以便我们不断改进船代服务水平，提升船代服务质量。

通过此次与客户拉近了关系，增强与客户间的“黏性”，彼此建立起“兄弟”般的友谊，也为把船货代公司早日建成“船员之家、船公司办事处”作出了贡献。

（供稿：宁波港船务货运代理有限公司）

津港物流深化“四千行动”汽车业务落地开花

日前，物流发展公司干部员工积极践行“现场即市场，效率为产品，服务促揽货”理念。公司北疆事业部一马当先，首批出口的558台长城汽车已经顺利装船出港，发往澳大利亚、智利等地区。标志着公司今年启动的汽车代理全程物流业务初战告捷。



随着集团公司提升服务、提质增效“四千行动”全面深入开展，公司领导员工步履不停，抢抓机遇，多个业务项目全面开花。北疆事业部从2017年与长城汽车开展深度合作以来，始终以解决客户难题，满足客户需求为宗旨，项目团队积极行动，主动出击，深入汽车行业潜心调研，抓住痛点难点，补齐短板，针对不同车企提供个性化物流解决方案。此次与长城汽车的合作是首次采用滚装出口形式。公司业务人员全程追踪，从订舱、报关、车辆集港装船等环节进行点对点协调操作，确保各个作业环节准确无疏漏。

截至目前，物流发展公司已成为长城汽车、长安汽车、中国重汽、徐工集团等多个主机厂的物流供应商。为整车、集装箱、滚装等多种运输方式分别制定了完善的操作方案，努力为集团公司“津港服务”品牌的塑造添砖加瓦。

（供稿：天津港物流发展有限公司）

会员单位来稿

上港船代业务人员参加 2020 年防汛防台宣贯会



5月21日，上港船代相关业务人员参加了由吴淞海事局、宝山海事局联合召开的2020年防汛防台宣贯会，来自吴淞、宝山辖区的码头、船公司、船代等40多家单位共计50余名代表参加了会议。

会上，海事部门总结回顾了2019年辖区内防台防汛工作情况，分析研判防汛形势，并就2020年防台防汛工作进行部署，一是要统一认识、达成共识，强化安全管理责任意识；二是要早谋划、细落实，实实在在完善防台应急预案，认真开展隐患排查与整改；三是要吸取往年经验，合理安排汛期的船期和作业计划，各相关单位共同努力，确保长江上海段平稳、安全渡过今年汛期。

会后，上港船代迅速传达会议精神，并结合公司实际情况对今年防台防汛进行安排部署，做到台汛期间代理船舶安全万无一失。
(供稿：上海港船务代理有限公司)

— 宁波舟山港 4 月份运输生产稳定向好 —

4月份，面对复杂多变的外部环境，宁波舟山港积极拓展业务寻找全新增长点，运输生产态势企稳向好。据交通运输部最新数据显示，4月份，宁波舟山港完成货物吞吐量9565万吨，同比增长2.98%，环比增长9.8%；完成集装箱吞吐量214万标准箱，同比下降4.8%，环比增长2.4%。

4月份以来，宁波舟山港多措并举优化集疏运网络，海陆双向持续发力，努力克服疫情给港口运输生产带来的影响。海向方面，宁波舟山港主动加强与大型船公司合作，集装箱航线总数增至245条；稳步提升主力港区作业能力，穿山港区新增4台可作业全球最大集装箱船的新型桥吊。截至4月底，宁波舟山港已累计接卸超2万标准箱集装箱船69艘次，同比增长26.1%。陆向方面，宁波舟山港抓紧基础设施建设，提升海铁联运作业能力，于4月15日正式启用宁波舟山港铁路穿山港站，打通了穿山港区海铁联运最后一公里。同时，宁波舟山港主动拓展国内腹地客户，推介“火车专线+海铁联运”新模式，当月完成海铁联运业务量7.8万标准箱，同比增长14.8%，其中省外及浙北海铁联运业务量占比进一步提升。

此外，宁波舟山港铁矿石、原油、煤炭、液化品等散杂货业务保持平稳。



(水路分会秘书处整理)

— 山东港口青岛港首条中东直达航线开通 —

据介绍，此次开通的中东集装箱航线是 THE 联盟在中国北方港口开通的首条中东直达航线，沿途分别挂靠阿联酋的迪拜港、阿布扎比港和沙特阿拉伯的达曼港、朱拜勒港四个中东国家主要港口，并将山东港口青岛港作为航线首挂港和中国北方唯一挂靠港。该航线开通后将扩大山东港口面向“一带一路”市场的布局和覆盖，有效扩展山东港口以青岛港为枢纽港的海上大通道建设，拓展山东港口腹地市场开发，推动山东港口加快从目的港向枢纽港、从物流港向贸易港转变，加快建设世界一流的海洋港口。山东省港口集团党委副书记、董事、总经理李奉利表示，未来，山东省港口集团将为 THE 联盟各大船公司提供更加优质、高效、便捷的服务，全力支持各大船公司加大航线布局和运力投入，为区域经济发展发挥平台作用和集聚效应，建设“一带一路”海上支点，加快建设世界一流的海洋港口。2020年首季度，山东港口克服疫情带来的诸多不利因素，完成货物吞吐量3.4亿吨，同比增长5.1%；完成集装箱714万标箱，同比增长4.0%，并新开辟集装箱航线5条。

— 国内首次实现散货港口自动化装船作业 —

黄骅港务公司首次全流程自动化装船作业在5号装船机试验成功，标志着黄骅港在煤港智能装船领域实现了重大技术突破，填补了世界散货港口自动化装船作业的技术空白。当明州57轮停靠在202泊位准备装船，该公司随即利用5号装船机开始全流程自动化试验作业，取装作业全线工艺设备按照设定程序运行，从堆场取料机自动取料、自动换层，到码头装船机自动对舱、自动装船作业，再到自动监测船舶状态及调平、自动记录装船数据等全流程自动化作业。作业全过程均通过设备监测和计算机编程进行设备自动化管控，无需人工干预。经过20多个小时的作业，明州57轮完成自动化装船量46100吨，作业现场装舱效果整齐，整个装船过程平稳有序，船体左右偏正度始终控制在0.15度以内，船舶首尾吃水差22公分，关键指标均满足预期要求，全流程自动化装船作业重载试验取得圆满成功。该智能装船项目全过程的核心技术全部由黄骅港务技术人员自主研发并实施，具备完全自主知识产权。

— 深赣港产联动 打造物流发展新动能 —

5月12日，盐田港集团与赣州市南康区人民政府、赣州国际陆港集团有限公司签署《深赣港产城一体化合作区项目协议书》。此次项目协议书的签订标志着“特区+老区”合作共建的深赣港产城一体化合作区项目正式落地。该产业项目位于赣州市南康区，规划构建“一港一园一区”，即赣州国际陆港、赣深现代电子信息产业园、赣州综合保税区。赣州国际陆港按照“以港促产、以产兴城、港以城兴”的思路，以“百万标箱、枢纽大港”为发展目标，通过海铁联运平台，带动海港对陆港的有效牵引以及陆港对海港的有效补给，打造国际多式联运综合物流枢纽，实现海港、陆港、临港产业、城区的一体化融合发展。盐田港集团将充分利用港口建设运营经验，启动赣州国际陆港的一体化规划建设，全面提升赣州国际陆港的操作效率、服务水平、管理能力，推动赣州国际陆港转型升级，并充分发挥盐田港集团港口资源带动效应和盐田港国际航线密集优势，通过海关监管方式创新，为“赣(州)盐(田)组合港”定制“一关两港”监管模式，形成以盐田港为枢纽、赣州国际陆港为支线的“组合港”，将盐田港的“闸口”延伸至赣州国际陆港，打造公共型多式联运枢纽港。项目合作后，企业将货物交到赣州国际陆港视同交到盐田港，预计每年将为盐田港增加超过20万标箱的中转箱量，同时大力提升盐田港海铁联运的箱量占比。

— 山东港口物流集团、日照港一体联动协同发展 —

为贯彻落实山东港口一体化改革部署，4月24日，山东港口日照港主动与山东港口物流集团对接，在物流集团济南总部进行座谈交流，在前期对接的基础上继续深度融合，努力树立协同典范，加快共赢发展。此前，2月25日，物流集团赴日照港进行先期对接，双方确立常态化交流机制。本次交流会，双方就进一步合作发展日照港集装箱场站、班列、口岸仓储等港口物流业务进行研究，围绕“如何发挥好物流集团较为成熟的物流操作模式及日照港既有口岸优质资源，因地制宜助力日照港物流业务创新发展”议题交换意见。双方一致认为，码头和物流的发展息息相关，物流集团和日照港相互依存，必须共同践行山东港口一体化发展战略，实现美美与共、美美与共。下一步，双方将坚定落实山东港口“板块服务港口、港口支持板块”的部署，推动各项业务合作联动，创造实实在在的业绩，彰显山东港口一体化改革发展成效。

